



**A Szabadkai Regionális Hulladéktároló
Hulladékgazdálkodási Korlátolt Felelősségű Társaság
középtávú üzleti stratégiája és fejlesztési terve
a 2022-2026 közötti időszakra**

Szabadka, 2022. májusa

Tartalom

1.	A társaság profilja	3
1.1.	Alapadatok a vállalatról	4
1.2.	Általános érdekű tevékenység.....	6
1.3.	Tevékenység finanszírozásának forrásai.....	7
1.4.	Törvényi keret.....	8
1.5.	Nemzeti stratégiák a tevékenység körében.....	9
2.	A fejlődés stratégiai irányai	11
3.	A munka technológiája és munkaszervezés.....	11
4.	Befektetések.....	14
5.	Foglalkoztatási terv.....	15
6.	Árpolitika	19
7.	Pénzügyi előrejelzések és üzleti eredmények.....	21
8.	Teljesítménymutatók és mutatók.....	24
9.	A középtávú terv megvalósításához szükséges célok és intézkedések eléréséhez szükséges legfontosabb tevékenységek.....	24

1. A Társaság profilja

A Szabadkai Regionális Hulladékgazdálkodás egy olyan területi egység, amely Szabadka városát és Topolya, Kishegyes, Magyarkanizsa, Zenta, Csóka és Törökkanizsa településeket foglalja magába, amelyek az általuk megkötött megállapodás értelmében közösen kezelik a hulladékot egy hulladékgazdálkodási céllal. fenntartható hulladékgazdálkodási rendszer kiépítése céljából.

A községek (KV) feladata a szabadkai régió községeiben a települési hulladékok kezelése, azaz a háztartásokból származó hulladék begyűjtése. Szabadka város az egész régió népességszámát és gazdasági fejlettségi szintjét tekintve meghatározó helyzetben van, ami közvetlenül befolyásolja a keletkező kommunális és nem veszélyes ipari hulladék mennyiségét és ezáltal a kialakult hulladékgazdálkodási régió működését.

A társaság támogatást nyert az Európai Unió IPA Alapjából, az IPA 2012. programra. A támogatás magába foglalta regionális hulladéktároló és kísérő objektumok kiépítését Szabadkán - a békovai regionális hulladéklerakó-telepet (RHGK) és a topolyai, zentai és magyarkanizsai átrakóállomások (TÁ) kiépítésének és felszerelésének, mobil eszközök és hulladékszállításra alkalmas járműpark kiépítésének finanszírozását a transzferállomásokról (TÁ) a regionális hulladékkezelési központig (RHGK). A program technikai segítséget nyújtott a már megalapított regionális társaságnak a közbeszerzés elkészítéseire a munkálatok és felszerelés kivitelezésére, melyet az Európai Unió jóváhagyott, technikai támogatást a műszaki és pénzügyi eredmények javítására és a munkálatok kivitelezésének felügyeletére.

A hulladékgyűjtő központok (HGYK) kiépítése és felszerelése – (Kishegyes, Csóka és Törökkanizsa) a hulladékkezelési rendszer része és a helyi közösségi egységek társfinanszírozták a munkák kivitelezésének szerződését, a munkálatokat, a hulladékgyűjtő eszközök – kamionok és konténerek vásárlása pedig állami társfinanszírozásból valósult meg.

A szabadkai régióban a hulladékgazdálkodás regionális koncepciója az elsődleges hulladékkiválasztás fejlesztésén alapul. Az elsődleges kiválasztást a „kétszemetes rendszer” vezeti be. Az újrahasznosítható hulladékot „kék szemetesbe” válogatják, míg a fennmaradó hulladékfajtákat (ún. vegyes hulladékot) a „zöld szemetesbe” helyezik el, vagyis a polgárok a kommunális hulladékot a keletkezés helyén szelektálják.

Ebben a régióban a központi üzem (RHGK) építése megteremtette a minőségi másodlagos szelekció feltételeit. A hulladékgyűjtő sor olyan hulladékválogatást tesz lehetővé, amely az újrahasznosítható anyagok komoly piaci megjelenését biztosítja. Szintén a komposztáló üzem megépítése lehetővé tette a komposzt előállításához felhasználható hulladékok mechanikai és biológiai kezelését, valamint a kezelt biológiailag lebomló frakciót, amely burkolatként használható a szemétkerakó testén. A Hulladékgyűjtő Központok (HGYK) a tervek szerint nagyméretű hulladékot, zöldhulladékot és bizonyos speciális hulladékok gyűjtését végzik majd. A hulladékgyűjtő központokat (HGYK), az átrakóállomásokat (TÁ) és a központi üzemet (RHGK) egy regionális cég kezeli.

A regionális hulladékgazdálkodás koncepciója a regionális társaság minden paraméterében megjelenik. A sikeres munkavégzés előfeltétele a jó üzleti kapcsolatok továbbfejlesztése a községi kommunális községek (KV) között, melyek a regionális társaságot megalapították.

A következő időszakban számos tevékenységet kell elvégezni, az alábbiak szerint:

- részleges elsődleges szelekció kialakítása a már kiosztott konténerekkel, azaz az összes összegyűjtött gyűjtőeszközt városi területeken kell elhelyezni;
- meghatározni a hiányzó konténerek szükséges számát az egyes települések szintjén;
- A gyűjtéshez szükséges eszközök beszerzése két szemes rendszeren keresztül (önkormányzati egységek, azaz alapítók által vagy adományozói alapról);
- rendszeresen szállítani az összegyűjtött vegyes települési hulladékot és az elkülönített újrahasznosítható hulladékot, ill.
- programokat indítani a polgárok tájékoztatására és oktatására a kialakult elsődleges szelekcióról.

1.1. Státusz, jogi forma és a cég tevékenysége

Teljes üzleti név: Друштво са ограниченом одговорношћу за управљање чврстим комуналним отпадом «РЕГИОНАЛНА ДЕПОНИЈА» Суботица (Szabadkai Regionális Hulladéktároló Hulladékgazdálkodási Korlátolt Felelősségű Társaság)

Rövidített üzleti neve: «РЕГИОНАЛНА ДЕПОНИЈА» д.о.о. Суботица (Regionális Hulladéktároló Kft. Szabadka)

Székhely: Бéковai út 280., 24000 Szabadka

Fő tevékenység: 3821 Nem veszélyes hulladék kezelése, ártalmatlanítása

Regisztráció száma: BD 146624/2007, 2007.12.03-ai keltezéssel

Törzsszám: 20354194

Adóazonosító szám: 105425742

Költségvetés felhasználójának egyedi száma: 81103

Tőkeinformációk: Jegyzett pénzübeli tőke 83.597,67 RSD

Igazgató: Dr. Gligor Gellért

A vállalat bejegyzésre került az Adóhivatal adókötelezettek egyedi nyilvántartásába 2008. február 18-án, amikor a Vállalat megkezdte azon tevékenységeit, amelyre be lett jegyezve.

A vállalat tagjai:

A vállalat tagjai:

1. **Szabadka város**, melynek nevében az alapítói jogokat Szabadka Város Képviselő-testülete gyakorolja, Szabadka, Szabadság tér 1.;
2. **Topolya község**, melynek nevében az alapítói jogokat Topolya Község Képviselő-testülete gyakorolja, Tito Marsall u. 30.;

3. **Magyarkanizsa község**, melynek nevében az alapítói jogokat Magyarkanizsa község Képviselő-testülete gyakorolja, Magyarkanizsa, Fő tér 1.;
4. **Zenta község**, melynek nevében az alapítói jogokat Zenta község Képviselő-testülete, Zenta, Fő tér 1. gyakorolja;
5. **Kishegyes község**, melynek nevében az alapítói jogokat Kishegyes község Képviselő-testülete, Kishegyes, Fő u. 32. gyakorolja;
6. **Csóka község**, melynek nevében az alapítói jogokat Csóka község Képviselő-testülete, Csóka, Tiszamente 20.;
7. **Törökkanizsa község**, melynek nevében az alapítói jogokat Törökkanizsa község Képviselő-testülete, Törökkanizsa, I. Karađorđević Péter király u. 1 gyakorolja;

A Vállalat, A szilárd kommunális hulladék kezelésére szolgáló régió megformálásáról szóló Együtműködési megállapodás alapján és az A szilárd kommunális hulladék kezelésére szolgáló régió megformálásáról szóló Együtműködési megállapodás Módosítása és Kiegészítése alapján, a következő műveletek és tevékenységek elvégzése céljából jött létre:

- Az új regionális szanitáris hulladéklerakó, a transzferállomások (TÁ) és újrahasznosító udvarok (ÚU) kiépítése és üzemelése,
- A hulladék szállítása a transzfer (átrakodási) állomásokról (TÁ) a regionális hulladéktárolóig (RH),
- A kommunális hulladékból származó kihasználható hulladék elválasztása, gyűjtése és elkülönítése, amely a tárolás helyén szétválogatásra kerül
- Másodlagos nyersanyagok előkészítése és feldolgozása és a másodlagos nyersanyagok forgalomba hozatala
- Újrahasznosító rendszer fejlesztése és korszerűsítése, szükséges létesítmények és infrastruktúra kiépítése
- Komposztáló üzemek kiépítése, hulladékanyagból származó energia előállítás, és mechanikus-biológiai kezelés a hulladéktárolón történő tárolás előtt.
- Regionális hulladékgazdálkodási terv előkészítése és más

A Társaság irányító szervei:

1. A Társaság Taggyűlése
2. A Társaság igazgatója

A Társaság Taggyűlését (a továbbiakban: Taggyűlés) a Társaság összes tagja teszi ki. A Társaság tagjai a Taggyűlés munkájában meghatalmazott útján vesznek részt. A képviselőt a Társaság tagja, azaz az Társaságban alapítói jogokat gyakorló tag megfelelő testülete jelöli ki. Minden társasági tagnak, szavazati joggal rendelkező képviselője van a Taggyűlésben, a részesedés arányában. Minden képviselőnek van egy helyettese, aki távolléte vagy akadályoztatása esetén helyettesíti. A helyettes képviselőket az Társaság tagja, azaz az Társaságban alapítói jogkörrel gyakorló tag megfelelő testülete jelöli ki a képviselő kijelölésével egyidejűleg. A képviselőket és a helyetteseket négy évre nevezik ki.

A Taggyűlésnek elnöke és alelnöke van, akiket a tagok képviselői az összes szavazat, szavazattöbbségével választanak meg. A Taggyűlés elnökének jogkörét távolléte vagy akadályoztatása esetén a közgyűlés elnökhelyettese gyakorolja.

1.2. Általános érdekű tevékenység

A társaság **jövőképe:** egy korszerű regionális hulladékgazdálkodási rendszer kiépítése és a hulladékgazdálkodás legmagasabb szintjének elérése Szerbiában.

A korszerű regionális hulladékgazdálkodási rendszer a következőket foglalja majd magába: a regionális hulladéklerakót és a hulladékválogató üzemet, a biológiai hulladékot kezelő üzemet a békovai regionális hulladékgazdálkodási központ (RHGK) keretében, a hulladékgyűjtő központokkal felszerelt transzfer állomásokat (TÁ) Topolyán, Zentán és Magyarkanizsán és a hulladékgyűjtő központokat (HGYK) Csókán, Kishegyesen és Törökkanizsán, továbbá a hulladék begyűjtésére és az elsődleges szelekcióra szolgáló berendezéseket és eszközöket, a hulladék távolsági szállítására szolgáló járműveket, és a polgárok környezettudatosságra nevelését.

A regionális hulladéklerakó-telep és kísérőlétesítményei építésének előrehaladtával fokozatosan kialakulnak a feltételek a régióban található szeméttelpek bezárásához és területük szanálásához, továbbá, hogy a hulladék biztonságosan kerüljön lerakásra, miáltal elkerülhető a talajvízek, a talaj és a levegő szennyezése.

A társaság **küldetése:** megteremteni a feltételeket a regionális hulladékgazdálkodási rendszer megvalósításához a nemzeti jogszabályok és stratégia követelményeivel, valamint az Európai Unió előírásaival összhangban, továbbá fejleszteni és erősíteni a polgárok környezettudatosságát.

2006-ban felmerült az igény egy régió kialakítására, a szabadkai regionális hulladéklerakó projektjét megvalósító községek összefogásával. A régió kialakításának fő oka pedig a hulladék nem megfelelő módon történő lerakása, a mind nagyobb számú illegális lerakó és a hulladék nem megfelelő kezelése.

A települési szilárd hulladék kezelésére alapított régió kialakításához kapcsolódó községközi együttműködési megállapodást 2007-ben írták alá a szabadkai régió tagjai: Szabadka város, valamint Topolya, Zenta, Magyarkanizsa, Kishegyes és Csóka községek, melyekhez 2013-ban Törökkanizsa község is csatlakozott. A társaság 2008-ban kezdte meg működését azzal a feladattal, hogy a megállapodásban rögzített célokat megvalósítsa, s ennek eredményeként készült el ezen összetett projekt megvalósításának előfeltételét képező tanulmány és tervek.

A hulladékgazdálkodás jelenlegi gyakorlata a hulladék begyűjtését, elszállítását és lerakását foglalja magába, többnyire annak a településnek a közelében, ahol azt begyűjtötték. E gyakorlat nagymértékben veszélyezteti a környék lakosságának egészségét és a környezet állapotát. A probléma orvoslására a Szerb Köztársaság Kormánya elfogadta a 2019-2024. időszakra vonatkozó Stratégiát. E Stratégia szerint a Szerb Köztársaság területén a regionális hulladékgazdálkodási központok kialakítása az egyetlen gazdaságilag indokolt megoldás, melyek a több község területéről begyűjtött hulladékból kiválogatják az újrahasznosítható anyagokat, míg a fennmaradó hulladék a regionális telepen kerül lerakásra.

A lakosság egészségének védelme, a környezet megóvása, valamint a víz és a talaj, valamint a levegőminőség védelme érdekében a Megállapodás a következő célokat tűzi ki a régió számára:

1. hulladék keletkezésének megelőzése,
2. hulladék keletkezésének minimalizálása a keletkezés forrásánál,
3. hulladék újrafelhasználása,
4. hulladék újrahasznosítása,
5. hulladék energiatermelésre történő hasznosítása,
6. hulladék végleges elhelyezése és
7. a Nemzeti Hulladékgazdálkodási Stratégiában meghatározott egyéb célok.

1.3. Az ügyvitel pénzelésének forrásai

A Szabadkai Regionális Hulladéktároló Kft. alapításáról szóló szerződés értelmében, a társaság tevékenységének végzéséből, a társaság tagjainak költségvetéséből, illetve egyéb forrásokból valósítja meg bevételeit, az előírásokkal összhangban.

A Szabadkai Regionális Hulladéktároló Hulladékgazdálkodási Korlátolt Felelősségű Társaság megindításának és működésének pénzeléséről szóló szerződés és a Szabadkai Regionális Hulladéktároló Hulladékgazdálkodási Korlátolt Felelősségű Társaság megindításának és működésének pénzeléséről szóló szerződés kiegészítésével (a továbbiakban: a társaság megindításának és működésének pénzeléséről szóló szerződés) összhangban, a társaság megindítási és működési költségeinek fedezéséhez szükséges pénzeszközöket (a tervdokumentáció kidolgozása, a pályázatokon való részvételhez szükséges önrész, a polgároknak szánt oktatóprogramok kidolgozása és megvalósítása és különböző, környezetvédelmi, tudatformáló akciók szervezése a polgárok számára, az állóeszközök beszerzésének költségei stb.) a társaság tevékenységének végzéséből származó bevételek kezdetétől számított hat hónap leteltéig az alapítók biztosítják azáltal, hogy költségvetéseikben megfelelő összegeket különítenek el erre a célra, a területükön élő lakosok számával arányosan, valamennyi tagközség területén élő lakosságnak a 2011-es népszámlálás szerinti számához viszonyítva.

A naptári évben a tevékenység végzéséhez szükséges pénzeszközök nagyságát a Társaság Ügyviteli terve határozza meg, melyet a Társaság Taggyűlése hoz, az igazgató javaslatára.

A társaság beindításához és tevékenységének végzéséhez szükséges pénzeszközöket a megállapodás aláírói az alábbi százalékarányban biztosítják:

- Szabadka város - 54,79 %,
- Topolya község - 13,00 %,
- Magyarkanizsa község - 9,76 %,
- Zenta község - 8,96 %,
- Kishegyes község - 4,65 %
- Csóka község - 4,44 %,
- Törökkanizsa község - 4,40 %.

A társaság alapvető tevékenységének pénzelését illetően az Európai Unió IPA Alapjából, az IPA 2012. „Környezetvédelem klímaváltozás és energia” témakörű ágazati program keretében történik a békovai regionális hulladéklerakó központ (RHGK) és transzferállomás (TÁ), a topolyai, zentai és magyarkanizsai transzferállomások kiépítésének és felszerelésének,

valamint a kivitelezés felügyeletének a finanszírozása. Az IPA Alapból nyert vissza nem térítendő támogatás megközelítő értéke 20,15 millió EUR.

A Környezetvédelmi Minisztérium 3,2 millió euró értékben biztosított forrást a hulladékgyűjtő eszközök beszerzésére, a Regionális tagjai pedig hulladékgyűjtő központok (HGYK) - (újrahasznosító udvarok) építésére, valamint a bekötésekre a transzferállomásokon (TÁ) és hulladékgyűjtő központokon (HGYK). Ugyanakkor a Régió tagjai forrást biztosítanak az Társaság folyó működésének költségeire.

1.4. Törvényes keret

Alap jogszabályok melyek a Társaság tevékenységét szabályozzák és melyek a Társaságra vonatkoznak a következők:

- A költségvetési rendszerről szóló törvény
- A Szerb Köztársaság költségvetéséről szóló törvény
- A gazdasági társaságokról szóló törvény
- A közvállalatokról szóló törvény
- A kommunális tevékenységekről szóló törvény
- A tervezésről és építésről szóló törvény
- A közbeszerzési törvény
- A helyi önkormányzatról szóló törvény
- A környezetvédelmi törvény
- A hulladékgazdálkodási törvény
- A csomagolásról és a csomagolási hulladékról szóló törvény
- A munkatörvény
- A munkabiztonsági törvény
- Az áfáról szóló törvény
- A könyvvizsgálatról szóló törvény
- A számvitelről szóló törvény
- Környezetvédelemről szóló törvény
- Tűzvédelemről szóló törvény
- A levegő védelméről szóló törvény
- A stratégiai környezeti hatásfelmérésről szóló törvény
- A környezeti hatásfelmérésről szóló törvény
- A környezetszennyezés integrált ellenőrzéséről és megakadályozásáról szóló törvény
- Törvény a kötelező társadalombiztosítás Központi Regiszteréről
- A kereskedelmi ügyletek során keletkezett fizetési kötelezettségek teljesítésének határidőjéről szóló törvény
- A nyugdíj- és rokkantságbiztosításról szóló törvény
- A kötelező társadalombiztosítási járulékokról szóló törvény
- A leleplezők védelméről szóló törvény
- Hulladékgazdálkodási stratégia a 2010-2019. időszakra
- A gazdasági társaságok, szövetkezetek, egyéb jogi személyek és vállalkozók számlakeretéről és a számlakereten belüli számlák tartalmáról szóló szabályzat
- A közvállalatokban dolgozók munkabére elszámolásának és kifizetésének módjáról és ellenőrzéséről szóló kormányrendelet háromhavi beszámolók nyomtatványairól szóló szabályzat

A felsorolt törvények és előírások mellett a társaság a könyvelés, a jog, a pénzügyek és munkaviszonyok tárgykörét szabályzó előírásokat, illetve a társaság ügyrendjét és egyéb okiratait alkalmazza.

1.5. Nemzeti stratégiák a tevékenység körében

Az EU hulladékgazdálkodásának alapjait az Európai Tanács Hulladékgazdálkodási Tematikus Stratégiáról szóló határozata fektette le, amely a Hulladék Keretirányelven (2008/89/EK) alapul, amelyet tovább javítottak az „új” hulladékirányelvek elfogadásával 2018-ban az ún. körforgásos gazdaság csomaggal, valamint a későbbiekben elfogadott egyéb uniós hulladékgazdálkodási előírásokkal.

Szerbia 2004 óta megkezdte a szabályozási reformokat annak érdekében, hogy környezetvédelmi politikáját és jogszabályait az uniós irányelvekhez igazítsa. Új közrendi dokumentum készül a hulladékgazdálkodás területén. Tekintettel arra, hogy az RS elkötelezett az EU-tagság mellett, az új dokumentum tartalmazni fogja a 2018-ban elfogadott körforgásos gazdaság csomag irányelveit, amelyek új célokat írnak elő a települési hulladék újrahasznosítási aránya, az építési és bontási hulladékok újrahasznosítási aránya, valamint a csomagolóanyagok teljes újrahasznosítási aránya tekintetében, a csomagolási hulladék újrahasznosítási aránya csomagolóanyag-típusonként, valamint a hulladéklerakókba történő ártalmatlanítás megengedett mértéke és a biológiailag lebomló hulladékok ártalmatlanításának csökkentése érdekében.

A Stratégiával összhangban a regionális társaság által alkalmazott Törvények vagy Szabályzatok a következők:

A hulladékgazdálkodási törvény (az SZK Hivatalos Közlönyének 36/2009, 88/2010, 14/2016 és 95/2018- más törv.) szabályozza a hulladékok fajtáit és besorolását, a hulladékok életciklus-kezelését, az engedély kiadásának feltételeit és eljárásait, a hulladék határokon átnyúló szállítását, a jelentéstételt, a hulladékgazdálkodás finanszírozását, a felügyeletet és a hulladékgazdálkodással összefüggő egyéb kérdéseket és eljárásokat. A hulladékgazdálkodás közérdekű tevékenység, amely magában foglalja a hulladékkezelésre előírt intézkedések végrehajtását a hulladékok gyűjtése, szállítása, tárolása, kezelése, feldolgozása és ártalmatlanítása tekintetében, beleértve e tevékenységek felügyeletét és a bezárás utáni hulladéklerakók ellenőrzését.

A törvénymódosítási és -kiegészítési javaslat jelenleg is folyamatban van.

Rendelet a hulladék lerakásáról (SZK Hivatalos Közlöny sz. 92/2010) a hulladéklerakók helye meghatározásának feltételei és kritériumai, a hulladéklerakók tervezésének, építésének és üzemeltetésének műszaki és technológiai feltételei, azon hulladékfajták, amelyek elhelyezése tilos a lerakóhelyen, az ártalmatlanítható biológiailag lebomló hulladék mennyisége, az átvétel vagy nem fogadás kritériumai és eljárásai, azaz a hulladék lerakóban történő elhelyezése, a lerakó üzemeltetésének és bezárásának módja és eljárásai, a lerakó működésének ellenőrzése, valamint a lerakó bezárását követő utólagos karbantartás.

A csomagolásról és a csomagolási hulladékról szóló törvény (az SZK Hivatalos Közlönyének 36/2009 és 95/2018-más törv.) előírja a csomagolással kapcsolatos környezetvédelmi feltételeket annak széleskörű felhasználása esetében, a csomagolás és hulladék kezelését, a csomagolásról és hulladékról való jelentéstételt, a gazdasági eszközöket, valamint a csomagolás és hulladéka kezelése szempontjából fontos egyéb kérdéseket. Ez a törvény az

importált csomagolásra, a SZK-ben előállított csomagolásra, azaz minden hazánkban forgalomba hozott csomagolásra és Szerbia területén keletkezett csomagolási hulladékra vonatkozik.

A környezetszennyezés integrált ellenőrzéséről és megakadályozásáról szóló törvény (az SZK Hivatalos Közlönyének 135/2004 és 25/2015 sz. És 109/2021) szabályozza az emberi egészségre, a környezetre vagy az anyagi javakra esetlegesen negatív hatással lévő létesítmények és tevékenységek integrált engedélyének kiadásának feltételeit és eljárását, a tevékenység- és létesítménytípusokat, a felügyeletet és a környezetszennyezés megelőzése és ellenőrzése szempontjából fontos egyéb kérdéseket. Az új üzem üzemeltetője (amely egyben a regionális társaságra is utal) kérelmet kell benyújtson integrált engedély kiadására, amely tartalmazza a következő dokumentumokat: Monitoring terv, Hulladékgazdálkodási terv, vagyis a hulladékgazdálkodási létesítmény munkaterve, a hatékony energiafelhasználás intézkedési terve, a balesetek megelőzésére és következményeik korlátozására irányuló intézkedések terve, valamint az üzem bezárása és bezárása utáni környezetvédelmi intézkedési terv. Az új üzem üzemeltetőjének be kell nyújtania a próbaidőszak során a környezeti tényezők vagy egyéb paraméterek szennyezettségének mérési eredményeit, valamint az egyéb szükséges dokumentumokat, engedélyeket és az illetékes hatóságok jóváhagyását is.

A törvény szabályozza továbbá a tevékenységek típusait, a hulladékkezelő létesítményeket, valamint az érdekelt szervek, szervezetek és a lakosság részvételét az integrált engedélyek kiadásában, a felügyeletet és a környezetszennyezés megelőzése és ellenőrzése szempontjából fontos egyéb kérdéseket. Az IPPC-engedélyt igénylő tevékenységek típusairól szóló rendelet (Szerb Köztársaság Hivatalos Közlönye, 84/05. sz.) értelmében a regionális társaságnak, mint üzemeltetőnek integrált engedélyt kell beszereznie abban az esetben, ha a hulladéklerakóba 10 tonnánál nagyobb mennyiség érkezik naponta, vagy teljes kapacitása meghaladja a 25 000 tonnát, az inert hulladéklerakók kivételével.

A próbamunka elvégzése érdekében a Társaság a Tartományi Urbanisztikai és Környezetvédelmi Titkárság által kiadott megfelelő hulladékkezelési engedélyt beszerezte.

A regionális társaság az integrált engedély iránti kérelem elkészítésének fázisában van, amelyet a tervek szerint a vízügyi engedély megszerzése után azonnal be kell nyújtani.

Speciális hulladékáramok gyűjtésére, szállítására és tárolására a hulladékgyűjtő központok telephelyein a Regionális Hulladéklerakó Társaságnak külön engedélyt kell beszereznie.

Rendelet a hulladék lerakásáról (SZK Hivatalos Közlöny sz. 92/2010) és A környezetszennyezés integrált ellenőrzéséről és megakadályozásáról szóló törvény (az SZK Hivatalos Közlönyének 135/2004 és 25/2015 sz. És 109/2021) alapján, fontos kihangsúlyozni, hogy a RH készítenie kell és végre is kell hajtania a monitoring tervet. A terv tartalmazza az üzem építése és a folyamatban lévő üzemeltetési szakasz során elvégzett monitoring tervet, és utal a technológiai folyamat egyes fázisainak monitorozására, különös tekintettel a hulladéklerakóban történő hulladék elhelyezésre, valamint a csurgalékvíz, a talajvíz és a felszíni vizek, a föld, a lerakógáz és a zaj monitorozására, hogy pontos adatokat kapjunk a környezeti hatásokról. A monitoringterv meghatározza a munkavégzés gyakoriságát, terjedelmét, a munka minőségét biztosító eljárásokat és a szükséges dokumentációt. A monitoring tevékenységért a cégnél alkalmazott szakképzett szakember felel. Az előírt ellenőrzéshez szükséges külső méréseket a szabályzatnak megfelelően erre felhatalmazott szakmai laboratóriumok végzik. E tekintetben a regionális társaságnak megvannak a megfelelő költségei a rendszeres ellenőrzéshez.

2. Az átruházott kommunális tevékenység fizikai terjedelme és fejlesztése

A települési hulladék átvételével és kezelésével kapcsolatos szolgáltatások volumene 2021-ben magasabb az előző időszakhoz képest, a várható növekedési trend mellett az alapító önkormányzatoktól nagyobb mennyiségű hulladék érkezik be. A tervek szerint a következő középtávú időszakban a régió összes hulladékát a régióközpontba szállítják. Az ötéves periódusra napi 200 tonna körüli, ezt követően pedig napi 280 tonna körüli mennyiség várható, ami a Regionális Központ teljes kapacitása..

Természetes mutatók:

Hónap	Kommunális hulladék – tonna/hónap 2021.	Kommunális hulladék – tonna/hónap 2022.	Kommunális hulladék – tonna/hónap 2023.-2026.
Január	1.803	2.600	2.900
Február	1.723	2.400	3.000
Március	2.452	2.400	3.000
Április	2.240	2.500	3.200
Május	2.038	2.500	3.200
Június	2.218	2.500	4.000
Július	2.445	2.500	4.000
Augusztus	2.426	2.500	4.200
Szeptember	2.173	2.700	4.500
Október	2.208	2.700	5.000
November	2.770	2.800	5.500
December	2.640	2.900	5.500
ÖSSZESEN:	26.923	31.000	48.000

3. Technológia és munkaszervezés

Az IPA Alap segítségével regionális hulladékgazdálkodási központ megépítésére vonatkozó szerződés révén az alábbiak valósultak meg:

- Az alábbi létesítmények építése: két hulladéklerakó kazetta (2 x 3 hektár), hulladékleválasztó telep, hulladékkomposztáló telep, csurgalékvíz kezelő, hulladékgyűjtő központ, átmeneti hulladéklerakó csarnok, járműszerviz, igazgatási épület, laboratórium, transzformátor állomás, kút tűzvédelemre, portás épület járműmérleggel, manipulatív platók és platók ideiglenes hulladékelhelyezésre, hulladéklerakógáz-égető, vízellátás és csatornázás kiépítése stb.
- Laboratórium, adminisztrációs épület, járműszerviz és egyéb létesítmények felszerelése.
- A regionális hulladéklerakó komplexum működéséhez szükséges eszközök beszerzése: tömörítő, buldózer, rakodók, mobil berendezések a komposztáló telep üzemeltetéséhez, stb.

- A lerakó üzemeltetéséhez szükséges dokumentumok elkészítése: Környezetvédelmi Program, Monitoring Program és egyéb, az integrált engedélyhez szükséges dokumentumok.

Szintén az IPA Alap támogatásával transzferállomásokat (TÁ) építettek hulladékgyűjtő központokkal Zentán, Magyarkanizsán és Topolyán, valamint öt teherautót és három pótkocsit vásároltak a távoli hulladékszállításhoz, valamint három szemeteskocsit és három targoncát.

A Társaság Alapítójának eszközeiből kiépítésre kerültek a hulladékgyűjtő központok (HGYK) Kishegyesen, Törökkanizsán és Csókán.

A regionális hulladékgazdálkodási rendszeren belül kiépített létesítmények leírása:

1. Szanitáris hulladéklerakó - A szaniter hulladéklerakó teste vízhatlan alappal rendelkezik, így a csurgalékvíz talajba és talajvízbe jutása megakadályozható. A csurgalékvizet egy speciális vízelvezető rendszer gyűjti össze, és ismét a szemetlerakó páratartalmának szabályozására használják fel. A felesleges vizet szennyvíztisztító telepen dolgozzák fel. A lerakótestben a lerakógázok (metán) összegyűjtését szolgáló rendszer is található, a kibocsátásuk negatív hatásainak megelőzése érdekében, amelyből a központ szükségleteihez áramot is lehet nyerni. Az egészségügyi hulladéklerakó testébe csak az újrahasznosíthatatlan vagy komposztálhatatlan hulladék kerül elhelyezésre. A veszélyes hulladékok más típusú hulladékokkal közösen, azonos helyen történő elhelyezése nem megengedett. A szaniter hulladéklerakó nem okoz kellemetlen szagokat, mert a szerves hulladék nagy része komposztálódik, a többit, ami a lerakó testébe kerül, 24 óránként inert anyaggal borítják. Ugyanebből az okból kifolyólag a szél nem tudja szétszórni a szemetlerakó felső hulladékrétegét.

2. Másodlagos nyersanyag-leválasztó üzem - Ez az üzem típusonként és tulajdonságonként szelektálja a hulladékot, és ezáltal préselésre, bálázásra és ártalmatlanításra kész másodnyersanyagokat állítanak elő egy átmeneti tárolóhelyen, ahol a nyersanyagokat a további hulladékgyűjtő központokba történő szállításig tárolják. Az üzem lényege, hogy minden újrahasznosíthatatlan hulladékot elkülönítsenek, hogy a hulladéknak csak az a része kerüljön a hulladéklerakó testbe, amely másra nem használható.

3. Komposztáló - A biológiailag lebomló hulladék a szelekció után komposztálásra kerül. A biológiailag lebomló hulladékból a vegyes hulladéktól elkülönítve a komposztáló üzemben történő kezelést követően olyan anyagot nyernek, amely a szemetlerakó testének burkolataként szolgál. A komposztáló üzemben a tiszta zöldhulladékot (levél, fű, ágak stb.) speciális alagutakban kezelik, amelyekből szerves trágya minőségű komposztot nyernek. A komposztálás többek között csökkenti a csurgalékvíz mennyiségét és a kellemetlen szagok terjedését.

4. A Hulladékgyűjtő Központ (HGYK) (vagy újrahasznosító udvar) az a hely, ahol az elhasznált elemeket és akkumulátorokat, fádort olajokat, gumibroncsokat, elektromos és elektronikai termékek hulladékait, zöldhulladékot, építési törmeléket és nagyméretű háztartási hulladékot gyűjtik.

5. A transzferállomás (TÁ) egy olyan hely, ahol a hulladékot szemeteskocsikba szállítják, átrakják és nagy tekerceses konténerekbe préselik, ahol a hulladékot a regionális hulladéklerakó komplexumba szállítják kezelésre vagy ártalmatlanításra. Így csökkennek a

szállítási költségek és a légszennyezés, a kamion kipufogógáza következtében, mert kisebb számú jármű szállítja majd el a hulladékot az említett településekről.

A Társaság intézményi struktúrájának megerősítése a társaság vezetése és az alapítók, a kommunális közvállalatok, közötti kapcsolatok folyamatos javításán, együttműködésének továbbfejlesztésén alapul. Ennek kapcsán szükséges a regionális hulladékgazdálkodási rendszer (RHGK), transzferállomás (TÁ) és hulladékgyűjtő központok (HGYK) működésével kapcsolatos jogok, felelősségek és kötelezettségek pontosabb meghatározása, amely a következőket határozza meg:

- a hulladék mennyiségét és fajtáját, amelyet a közvállalatok (KKV) kötelesek eljuttatni a regionális vállalathoz,
- Joghatóságot és döntéshozatalt a hulladékkezelésért és -ártalmatlanításért járó díj összegéről,
- A kommunális közvállalatok (KKV) által a kiszállított hulladékért a regionális társaság felé történő fizetés módját,
- A regionális társaság által megtermelt nyereség felosztásának módját,
- A regionális társaság működése során keletkező veszteségek fedezésének módját,
- A kölcsön visszafizetésének módját, ha az ilyen típusú finanszírozást regionális hulladékgazdálkodási központ (RHGK) fejlesztésére használják fel,
- Garancia típusát a regionális társaságnak a hulladékkezelésért és -ártalmatlanításért járó díjának kifizetéséhez,
- A regionális társaságnak nyújtott kölcsön visszafizetésére vonatkozó garancia típusát,
- Hulladék és újrahasznosítható anyagok tulajdonjogát,
- A szabadkai régióhoz más önkormányzatok csatlakozásának feltételeit,
- Azok a feltételeket, amelyek mellett az önkormányzat kiléphet a regionális rendszerből.

A Regionális Hulladékgazdálkodási Központ (RGHK) és a kiegészítő létesítmények sikeres működése érdekében kiemelt figyelmet kell fordítani a következőkre:

- Jó üzleti kapcsolatok kialakítása a Társaság és a hulladékgyűjtést végző kommunális közvállalatok (KKV) között, valamint a hulladékgyűjtéssel megbízott egyéb jogi személyekkel.
- Az állampolgárok környezettudatosságának növelése – a projekt megvalósításában a nyilvánosság részvétele szükséges ahhoz, hogy a projektet a nagyközönség által általános módon elfogadásra kerüljön. Szükséges a lakosság tájékoztatása a projekt életkörülményekre gyakorolt lehetséges hatásairól és előnyeiről, a polgárok környezettudatosságának fejlesztése a különböző információs médian keresztül, az iskolai oktatással, oktatási kampányok szervezésével. A közoktatásnak az újrahasznosítás fontosságára és a nem megfelelő hulladékgazdálkodás környezetvédelem szempontjából negatív hatásaira kell összpontosítania.
- A vezetők vezetési képességeinek fejlesztése az alkalmazottak képzése és fejlesztése révén.
- Hatékony kommunikációs mód kialakítása a szolgáltatást igénybe vevőkkel, melynek célja az átlátható munkavégzés, a benyújtott és megoldott panaszok nyomon követése.
- Humán erőforrás-menedzsment rendszer kialakítása, mint eljáráson alapuló szisztematikus megközelítés.
- ISO szabványok bevezetése annak érdekében, hogy folyamatosan olyan szolgáltatásokat nyújthassunk, amelyek nemcsak a felhasználók követelményeinek, igényeinek és

elvárásainak, hanem a vonatkozó jogszabályok és szabályozások követelményeinek is megfelelnek.

4. Befektetések

Sorszám	Elnevezés	Drb	Indoklás	Ért. becs. din-ben	Év
1	Rakodók	2	Transzferállomásokon történő berakodás, ami nem megy át a helyhez kötött préseken	3.026.000	2022
2	Berendezések az RHGK telephelyein található hulladékgyűjtő központokhoz	7	Törvénnyel előírt berendezések	1.902.000	2022
5	A 2. hulladéklerakó testkazetta tervezése	1	Feltételek, jóváhagyások beszerzése, tervezés és építési engedély megszerzése a következő ütem kivitelezéséhez	9.476.000	2023
3	A mechanikai-biológiai hulladékkezelő (MBH) létesítmény és sor tervezése, az üzem az alapkoncepció biztosítja, de a megvalósítást a komplexum kiépítésének második ütemére tervezik.	1	Feltételek, jóváhagyások beszerzése, tervezés és építési engedély megszerzése a következő ütem kivitelezéséhez	15.398.000	2023
4	Mobil újrahasznosító udvarok beszerzése	2	A szabadkai városokban és községekben mobil újrahasznosító udvarokat alakítanak ki, amelyek segítségével népszerűsíthető a hulladék helyes kiválogatása a háztartásokban és begyűjthetők a kiválasztott	10.032.000	2023

			hulladékfajták azon lakosságtól, akiknek nincs lehetőségük elmenni a hulladékgyűjtő központba		
5	Konténerszállító pótkocsik	3	A megnövelt mennyiségű hulladék szállítása az elsődleges szelekció bevezetésével és a HGYK megnyitásával	14.213.000	2024
6	AB tekercs konténerek 32,28 és 14m3	16	A megnövelt mennyiségű hulladék szállítására és a HGYK működésére	11.844.000	2025
7	Konténer teherautó	3	A megnövelt mennyiségű hulladék szállítása az elsődleges szelekció bevezetésével és a HGYK megnyitásával	42.638.000	2026

5. Foglalkoztatási terv

A cégnek jelenleg 70 alkalmazottja van. A következő időszakban további 25 fő foglalkoztatását tervezik a 2. műszak bevezetésének szükségessége miatt, akik többségében alacsonyabb iskolai végzettségűek lesznek.

A Regionalna deponija kft Szabadka Közvállalat belső szervezéséről és a munkahelyeinek besorolásáról szóló szabályzata a munkavállalók száma, a vállalat tevékenységi körébe tartozó bizonyos tevékenységek elvégzésének szükségessége alapján határozza meg.

Regionalna deponija kft Szabadka	Munkavállalók jelenlegi száma
Igazgató	1
Műszaki ügyekért felelős ügyvezető	1
Gazdasági, jogi és általános ügyekért felelős igazgató	1
Belső könyvvizsgáló	1
IT rendszergazda	1
Ügyviteli asszisztens	1

Gazdasági-, Jogi- és Általános Ügyek Részlege	8
Termelési Részleg	34
Szállítási és Karbantartási részleg	22
ÖSSZESEN:	70

A Társaság a tevékenységét a regionális hulladékkezelő rendszeren (RHGK) keresztül végzi, Szabadka város és Zenta, Magyarkanizsa, Topolya, Kishegyes, Csóka és Törökkanizsa községekben végzi, a következő helyszíneken::

1. Regionális Hulladékgyűjtő Központ (RHGK),
2. Zentai transzferállomás, hulladékgyűjtő központtal,
3. Topolyai transzferállomás, hulladékgyűjtő központtal,
4. Magyarkanizsai transzferállomás, hulladékgyűjtő központtal,
5. Kishegyesi hulladékgyűjtő központ,
6. Törökkanizsai hulladékgyűjtő központ,
7. Csókai hulladékgyűjtő központ.

A hatékony működés és a munkavégzés koordinálása érdekében a Társaságban részlegek szerveződnek. Az osztályok a Társaságban, a részlegektől szűkebb belső egységként működnek, a részlegen belül vagy mint különálló egységek.

A munka jellegéből és a kapcsolódó, összefüggő munkavégzés funkcionális alapon történő biztosításának igényéből kiindulva a következő ágazatok, szekciók alakulnak ki:

- Gazdasági-jogi és Általános Feladatok Részlege
 - Általános- és Jogi Ügyek Osztálya
 - Könyvelési és Adminisztrációs Osztály
 - Gyártási Részleg
 - Hulladékválogató Osztály
 - Hulladéklerakó Osztály
 - Karbantartási és Szállítási Részleg
 - Karbantartási Osztály
 - Szállítási Osztály
 - Környezetvédelmi Osztály
 - Ellenőrzési Osztály és IT
- melyek a Társaság székhelyén kerülnek megszervezésre
- **Gazdasági-jogi és Általános Feladatok Részlege**

A Gazdasági-jogi és Általános Feladatok Részlege látja el és szervezi meg a gazdasági, pénzügyi és számviteli feladatokat, az értékesítési és beszerzési, személyzeti és jogi teendőket, a takarítási és egyéb általános munkákat.

A részleg két osztályból áll:

- Általános- és Jogi Ügyek Osztálya

Az Osztály látja el a személyzeti és jogi ügyekkel kapcsolatos feladatokat, készíti el az anyagokat az irányítási szervek és a vezetőség részére, megszervezi az adminisztrációs munkákat, az archiválást és a futármunkát, valamint a higiéniai fenntartás feladatait, ami a takarítási munkákat jeletni az igazgatóság épületében, az öltözőkben, az üzemi kantinban, a vizesblokkokban, a portásfülkében és az igazgatósági épületen kívüli irodákban.

- Könyvelési és Adminisztrációs Osztály

A gazdasági, pénzügyi és számviteli ügyek alá tartoznak a tervezés, az elemzések és a beszámolók készítése, a könyvviteli, közgazdasági és pénzügyek feladatai, valamint az értékesítési és beszerzési munkák keretében történik a piackutatás, a másodlagos nyersanyagok értékesítése, a szolgáltatások, javak és munkák beszerzése, a közbeszerzések lebonyolítása és más kereskedelmi jellegű teendők.

• **Termelési Részleg**

A Termelési Részleg a hulladékválogató osztályból és a hulladéklerakó osztályból tevődik össze.

- Hulladékválogató Osztály

A Hulladékválogató Osztály keretében, a hulladékválogató szalagon történik a hulladék szétválogatása, miután az újrahasznosítható hulladékot bálázzák és elhelyezik a bálázott hulladék tárolására szolgáló hangárban, a lebomló hulladékot a komposztálóba szállítják, azt a hulladékot pedig, amely nem hasznosítható újra, a lerakón helyezik el.

- Hulladéklerakó Osztály

A Hulladéklerakó Osztály keretébe olyan munkák tartoznak, melyeket a komposztálóban és magán a hulladéklerakó testen végeznek. A komposztálóban készítik elő a biológiailag lebomló hulladékot a komposztálásra és ellenőrzik a lebomló hulladék kezelését. A lerakóba viszont azt a hulladékot helyezik el, melynek nincs semmilyen használati értéke, és elvégzik a hulladéklerakó-test karbantartását (letakarását, recirkulációját és a keletkező gázok hasznosítását).

A Hulladéklerakó Osztály megszervezi és ellenőrzi a keletkező depóniagázok elégetését, a csurgalékvizek recirkulációját és a szennyvíztisztítás során keletkező iszap eltávolítását, ide tartoznak a szennyvíztisztítók, a reverzibilis ozmózis, az ülepítő lagúnák.

• **Karbantartási és Szállítási Részleg**

A karbantartási és szállítási részleg karbantartási osztályból és szállítási osztályból tevődik össze.

- Karbantartási Osztály

A Karbantartási Osztály keretében történik a járművek, mozgó gépek és eszközök fenntartása, üzemképességük ellenőrzése és a javításuk, valamint az üzemanyaggal való ellátásuk

- Szállítási Osztály

A Szállítási Osztály szervezi meg a transzfer állomások (a továbbiakban: TÁ) és a hulladékgyűjtő központok (HGYK) keretében végzendő teendőket, a hulladék szállítását az

ÁÁ-ról és HGYK-tól a RHGK-ig, az átvett és kiadott hulladék mennyiségének nyilvántartásba vételét, továbbá a RHGK keretébe tartozó létesítmények védelmét és őrzését. A szállítási osztály keretében kerülnek megszervezésre a transzferállomások (TÁ) és a hulladékgyűjtő központok (HGYK) tevékenységei, a transzferállomásokról (TÁ) és a hulladékgyűjtő központokról (HGYK) a hulladék elszállítása a regionális hulladékgyűjtő központig (RHGK), az átvett és kiadott hulladék mennyiségének nyilvántartásba vételét a transzferállomásokban (TÁ), a regionális hulladékgyűjtő központban (RHGK) és a hulladékgyűjtő központokban (HGYK), valamint a regionális hulladékgyűjtő központok (RHGK) keretébe tartozó létesítmények védelmét és őrzését.

A transzferállomások (TÁ) üzemeltetése magába foglalja a hulladék átrakását a szemétszállító kocsikból és konténerekből a 32 m³ kapacitású roll konténerekbe a HGYK üzemeltetése pedig magában foglalja a nagyméretű lomok, a biológiailag felbomló hulladék, az építési hulladék és a külön hulladékarámok átvételét a lakosságtól és azok ideiglenes tárolását.

- **Környezetvédelmi Osztály**

A Környezetvédelmi Osztályon belül a Regionális Hulladékgyűjtő Központ (RHGK) munkája során környezetvédelmi, tűzvédelmi, munkahelyi biztonság- és egészségvédelemre irányuló munka folyik. Az osztály feladata az ivóvíztisztító és a szennyvíztisztító berendezések, azaz reverzibilis ozmózis és SBR rendszerek vezérlése.

Az osztály feladata a negatív környezeti hatások csökkentését célzó intézkedések végrehajtása, vészhelyzetekben megelőző intézkedések megtétele, valamint a szabadkai, valamint Zenta, Magyarkanizsa, Topolya, Kishegyes, Csóka és Törökkanizsa települések polgárainak környezettudatosságának növelését célzó oktatási tevékenység folytatása valamint a tűzvédelem, a munkahelyi biztonság és egészségvédelem területén minden alkalmazott képzésének megszervezése.

A laboratóriumon belül a környezeti paraméterek folyamatos ellenőrzése az előírásoknak megfelelően történik.

Az osztály a környezetvédelmi, hulladékgazdálkodási, veszélyhelyzeti, tűzvédelmi, valamint a munkahelyi biztonság és egészségvédelem területén az előírásoknak megfelelően nyilvántartást vezet, jelentéseket készít.

- **Ellenőrzési és IT Osztály**

Ellenőrzési és IT Osztály foglalkozik a helyi számítógépes és kommunikációs hálózatok fejlesztésével és működésének biztosításával a Társaság létesítményeiben. Ennek az osztálynak a hatálya alá a következő tevékenységek tartoznak: a Társaság meglévő számítógépes és kommunikációs eszközeinek, valamint kapcsolódó rendszer szoftverének karbantartása, videómegfigyelés és beléptetés biztonsági intézkedéseinek alkalmazása, új operációs rendszerek, rendszer- és vírusirtó szoftverek bevezetése, fejlesztés és karbantartás. A Társaság pályázati információs rendszereinek fejlesztése, szervezési dokumentáció és egyéb adatbázisok fejlesztése a felhasználói munka igényeihez, valamint a modern technológiák monitorozása és a szabványok alkalmazása az alkalmazott információs rendszerek tervezésében.

A Társaság az ötéves tervében a regionális hulladékgazdálkodási rendszer működéséhez szükséges létszám növelését tervezi, tekintettel arra, hogy a jelenlegi létszám nem teszi lehetővé minden szükséges tevékenység teljes körű elvégzését, illetve a hulladékgazdálkodási

rendszer bevezetésének tervezésekor két műszakban való munkavégzés lett előlátva. A társaság vezetése világos elképzeléssel és elhatározással rendelkezik, hogy a települési szilárdhulladék-gazdálkodási koncepciónak megfelelően regionális szinten szükséges optimális megoldásokat kell tervezni és elfogadni a társaság szervezeti felépítését illetően, és hatékonyan kell gazdálkodni a jelentős potenciállal rendelkező humánerőforrásokkal szemben melyek jelentős mozgatóerői a Társaság jövőbeli fejlődésének.

A Társaság becslései alapján a rendszer teljes kiépülésekor és teljes kapacitással történő munkavégzéskor legfeljebb 95 főt kell felvenni.

A Társaság a munkavállalók folyamatos képzését tervezi, melynek célja a feladatok elvégzéséhez szükséges ismeretek és készségek elsajátítása a munkafolyamat igényeinek kielégítése érdekében.

6. Árpoltika

A társaság működési tevékenysége 2019-ben kezdődött, a Tartományi Urbanisztikai és Környezetvédelmi Titkárság által 2019. szeptemberében kapott, a békovai nem veszélyes hulladékok lerakóhelyi hulladékkezelésére, tárolására, újrafelhasználására és ártalmatlanítására vonatkozó ideiglenes engedély alapján, amelyet 2020 júliusában kiegészítettek. A cég 2022.04.18. használatbavételi engedélyt kapott a regionális hulladékgazdálkodási központ (RHGK) működésére az illetékes hatóságtól, ami azt jelentené, hogy a feltételek teljesültek a hulladékkezelési és -ártalmatlanítási díjrendszer meghatározásához.

Az eredetileg javasolt vállalkozásfinanszírozási modell az átvett vegyes és újrahasznosítható hulladék díjak beszedésén alapul. Ennek a modellnek az alkalmazása a legigazságosabb és legelfogadhatóbb, mert pontosan számszerűsíthető és ellenőrizhető bemeneti változókra támaszkodik (beérkezett hulladékmennyiség és annak minősége). A modell azt is magában foglalja, hogy a Társaság működési költségeinek folyamatos nyomon követésével és a tarifák összegének figyelemmel kísérésével lehetséges tarifakorrekciókat hajtanak végre a Társaság tényleges működési költségeinek fedezése érdekében.

Arról, hogy a lakosságnak mennyi díjat kell fizetnie a szilárd települési hulladékért, viszonylag szerény számú publikált adat jelent meg. Ismeretes, hogy a különböző nemzetközi szervezetek és intézmények, mint az Európai Unió, az EBESZ1 és a Világbank úgy vélik, hogy ezek a juttatások ahhoz, hogy a lakosság fizesse őket, nem haladhatják meg a háztartások átlagos jövedelmének 1-1,5 százalékát. Mivel azonban nincs egységes megközelítés, két lehetőség kínálkozik: a jövedelemnél ezt a határértéket (küszöböt) a teljes népesség átlagos háztartási jövedelmével kell alkalmazni, vagy a határértéket, a legszegényebb háztartások (a legszegényebb 10% háztartás a szabadkai régió háztartásainak össz számához viszonyítva) átlagjövedelmére kell alkalmazni.

A hulladékgyűjtés és -ártalmatlanítás maximálisan elfogadható díjának (MED) becsléséhez a gyakorlat az, hogy a háztartások átlagos havi jövedelmének adott százalékát használják, amely az ország fejlettségi szintjétől, a jövedelmi különbségektől és a munkanélküliségtől függően 1,0% és 1,5% között mozog.

Figyelembe véve Szerbia, mint ország jelenlegi sajátosságait, valamint a szabadkai térség sajátosságait, eredetileg 1,3%-os kulcs alkalmazása lett javasolva a MED számításánál, megjegyezve, hogy a helyi köztársaságokhoz (KV) hasonlóan utólag növelhető a MED, ha időközben a régióban a gazdasági fejlődés trendje és a makrogazdasági stabilitás mutatói mutatkoznak, amihez a legtöbb háztartás esetében magasabb foglalkoztatási ráta és növekvő jövedelmek társulnak.

Az így meghatározott minimális összeg, amelyet egy átlagos háztartás évente kifizethet, lehetővé kell, hogy tegye a teljes települési hulladékgyűjtési rendszer hosszútávú fenntarthatóságát, és fedezni kell a köztársasági társaságok működési költségeit és a kommunális köztársaság (KKV) által fizetett tarifát.

Tény, hogy jelenleg a háztartási szemétszállítás díja, melyet a helyi kommunális köztársaságok (KKV) határoznak meg Szerbiában, lényegesen a felmerülő költségek alatt vannak. A lakosság terhére történő hulladékgyűjtés díja és a helyi kommunális köztársaságok (KKV) hulladékgyűjtési költsége közötti különbséget a kereskedelmi felhasználók magasabb díjszabása kompenzálja.

A hulladékgyűjtés díja az új regionális hulladékgyűjtési és -feldolgozási koncepcióban nem kellene hogy társadalmi kategória legyen, ugyanakkor elfogadhatónak kell lennie, hogy minden háztartásnak legyen lehetősége fizetni.

Az árpolitika meghatározása során a Társaság a következőket veszi figyelembe:

- a hulladék tonnánkénti árának tartalmaznia kell a regionális társaság által fedezett tényleges költségeket;
- a Regionális társaságnak jogilag kötelező szerződést kell kötnie, amely meghatározza a regionális társaság, a hulladékgyűjtésért felelős helyi kommunális köztársaságok (KKV) kötelezettségeit és felelősségét a régió településein;
- a Regionális társaságnak legalább havonta egyszer számlát kell kiállítania a helyi köztársaságoknak az átvett hulladék tonnában kifejezett mennyisége alapján;
- a Regionális társaságnak szerződnie kell a számla kézbesítésétől számított 30 napon belül történő kifizetéséről; és
- a helyi kommunális köztársaságoknak (KKV) garanciát kell vállalniuk kötelezettségeik (pénzügyi eszközei) teljesítésére annak érdekében, hogy a regionális társaság biztosítsa a nyújtott szolgáltatások utáni kifizetéseket. Ennek a biztosítéknak a hulladéklerakóra szállított hulladék mennyisége alapján meghatározott 2 (két) hónapos időszakra kell fedeznie a hulladéktárolás költségeit.

Külön ki kell emelni, hogy:

- Minden helyi kommunális köztársaságnak figyelemmel kell kísérnie és elemeznie kell a bevételeket/költségeket a begyűjtött tényleges/tervezett hulladékmennyiséghez viszonyítva;
- Minden önkormányzatnak és a regionális társaságnak kampányt kell tartania a megfelelő hulladékgazdálkodás, a környezetvédelem és a szolgáltatások rendszeres fizetésének fontosságáról a begyűjtés növelése érdekében.

Az elsődleges hulladékgyűjtés ösztönzése a Társaság-KKV-önkormányzatok közötti szerződés további rendelkezéseivel az alábbiak szerint határozható meg:

- garantált mennyiségű hulladék kék kukákban;
- a hulladék minőségének garانتálása a kék kukákban (max. 10% szennyeződés, azaz vegyes hulladék részvétele a kék kukákban);
- az újrahasznosítható hulladék (kék kukák) árának (hulladékkezelési díjának) csökkentése;
- bónuszrendszer (jutalom) az újrahasznosítható hulladék értékesítéséből, a tervezettnél magasabb bevétel megszerzéséért.

A jutalmazási rendszer meghatározása és kiszámítása a tervezett hulladékmennyiséget meghaladó (kék kukákból származó) újrahasznosítható anyagok realizált éves mennyisége alapján történik. A bónuszt az újrahasznosítható hulladékból származó bevétel és a kék kukákból származó hulladék kezelésének üzemeltetési költségei alapján is számítják.

Ezért az árpolitikának meg kell felelnie a Társaság üzleti igényeinek, valamint meg kell felelnie a Társaság szolgáltatásait igénybe vevők elvárásainak és lehetőségeinek, ezért a hulladékkezelési és -elhelyezési díjrendszert a karbantartási, kezelési, ill. az amortizációs értékek figyelembe vételével kell meghatározni, azzal a céllal hogy az egész rendszer funkcionális állapotban legyen.

A jelenlegi üzleti feltételek tiszteletben tartása, illetve hosszútávon a Társaság tevékenységének finanszírozására való átállás igénye az átvett hulladék díjbeszedésével azt jelzi, hogy az Alapítótól származó támogatásokat is magában foglaló finanszírozási modellek alkalmazása, de a díjszabás bevezetése is a települési hulladék átvételére, a legelfogadhatóbb megoldás. Ennek a finanszírozási módnak az elfogadása az alapítók támogatásából származó bevételek fokozatos csökkentését jelenti, ezzel egyidejűleg 2023-tól bevezetik a települési hulladék díját, és a következő években ez fokozatosan emelkedik.

7. Pénzügyi előrejelzések és üzleti eredmények

Számlarend, számla	Bevételek és kiadások	2022.	2023.	2024.	2025.	2026.	Index 2026/2022
1	2	3	4	5	6	7	8
	A. ÜZLETI BEVÉTELEK	225.754	278.277	288.513	304.110	320.158	141,82
60	I. ÁRUÉRTÉKESÍTÉSBŐL EREDŐ BEVÉTEL	0	0	0	0	0	-
600,602,604	1. Áruk hazai értékesítéséből szárm. bevételek	0	0	0	0	0	-
601,603,605	2. Áruk külföldi értékesítéséből szárm. bevételek	0	0	0	0	0	-
61	II. ÁRUK ÉS SZOLGÁLTATÁSOK ÉRTÉKESÍTÉSÉBŐL EREDŐ BEVÉTEL	24.000	72.745	126.483	181.542	228.158	950,66

610,612,614	1. A hazai piacon eladott áruból és szolgáltatásokból szárm. bevétel	24.000	72.745	126.483	181.542	228.158	950,66
611,613,615	2. A külföldi piacon eladott késztermékekből és szolgáltatásokból szárm. bevétel	0	0	0	0	0	-
62	III. HATÁSOK ÉS ÁRÚ AKTIVÁLÁSÁBÓL EREDŐ JÖVEDELEM	0	0	0	0	0	-
630	IV. BEFEJEZETLEN ÉS KÉSZTERMÉKEK, ÉS BEFEJEZETLEN SZOLGÁLTATÁSOK KÉSZLETÉNEK ÉRTÉKNÖVELESE	0	0	0	0	0	-
631	V. BEFEJEZETLEN ÉS KÉSZTERMÉKEK, ÉS BEFEJEZETLEN SZOLGÁLTATÁSOK KÉSZLETÉNEK ÉRTÉKCSÖKKENTÉSE	0	0	0	0	0	-
64,65	VI. EGYÉB ÜGYVITELI JÖVEDELEM	201.754	205.532	162.030	122.568	92.000	45,60
	B. PÉNZÜGYI KIADÁSOK	224.931	277.047	287.315	302.769	318.835	141,75
50	I AZ ELADOTT ÁRÚ BESZERZÉSI ÁRA	0	0	0	0	0	-
51	II ANYAG-, ÜZEMANYAG, ENERGIA KÖLTSÉG	41.559	62.664	64.971	68.465	72.000	173,25
52	III Munkabérek, juttatások és egyéb személyi költségek	100.051	115.544	119.835	126.281	133.000	132,93
520	1. Munkabérek, juttatások költsége	72.439	83.656	86.763	91.430	96.295	132,93
521	2. A munkabért és juttatásokat terhelő adók és járulékok költségei	12.061	13.929	14.446	15.223	16.033	132,93
52 kivéve 520 és 521	3. Egyéb személyi költségek és juttatások	15.551	17.959	18.626	19.628	20.672	132,93
540	IV AMORTIZÁCIÓS KÖLTSÉGEK	21.100	25.058	25.988	27.386	28.859	136,77
53	V TERMELÉSI SZOLGÁLTATÁS KÖLTSÉGEI	9.970	13.921	14.438	15.215	16.034	160,82
54 kivéve 540	VII TARTALÉKOLÁSOK KÖLTSÉGEI	0	0	0	0	0	-
55	VI Imateriális költségek	52.251	59.860	62.083	65.422	68.942	131,94
	V. ÜGYVITELI HASZON	823	1.230	1.198	1.341	1.323	160,75

	G. ÜGYVITELI VESZTESÉG						
	D. PÉNÜGYI JÖVEDELEM	35	35	35	35	35	100,00
662	I KAMATBÓL EREDŐ JÖVEDELEM	0	0	0	0	0	-
663, 664	II POZITÍV ÁRFOLYAMKÜLÖNBSÉGEK ÉS VALUTAZÁRADÉK POZITÍV EFFEKTUSAI	0	0	0	0	0	-
665, 669	III EGYÉB PÉNZÜGYI JÖVEDELEM	35	35	35	35	35	100,00
	GY. PÉNZÜGYI KIADÁSOK	15	16	16	17	18	120,00
562	I KAMAT KIADÁSOK	0	0	0	0	0	-
565,569	II EGYÉB PÉNZÜGYI KIADÁSOK	15	16	16	17	18	120,00
	E. PÉNZELESBŐL EREDŐ NYERESÉG	20	19	19	18	17	85,00
	ZS. PÉNZELESBŐL EREDŐ VESZTESÉG	0	0	0	0	0	-
	Z. EGYÉB BEVÉTELEK	15	15	15	15	15	100,00
	I. EGYÉB KIADÁSOK	0	50	52	54	55	-
							-
	J. ÖSSZESEN BEVÉTELEK	225.804	278.327	288.563	304.160	320.208	141,81
	K. ÖSSZESEN KIADÁS	224.946	277.113	287.383	302.840	318.908	141,77
	L. ADÓZÁS ELŐTTI NYERESÉG	858	1.214	1.180	1.320	1.300	151,52
	LY. ADÓZÁS ELŐTTI VESZTESÉG	0	0	0	0	0	0

A Társaság működésének pénzügyi előrejelzése a 2022-2026 közötti időszakra a Társaság várható teljes kapacitása alapján készült.

Termékek és szolgáltatások értékesítéséből származó bevételek - a másodlagos nyersanyagok értékesítéséből, a városi szennyvíztisztító telepről történő iszapeltávolítás szolgáltatásából, az ipari hulladékok átvételéből és kezeléséből származó bevételekre, valamint a díjak beszedéséből származó bevételekre vonatkoznak az alapító önkormányzatoktól. A szóban forgó bevétel jelentős növekedési tendenciával számol. A nagyobb mennyiségű átvett kommunális hulladék a díjbeszedésből származó magasabb bevételben (RSD / tonna) fog megnyilvánulni, és hatással lesz a másodnyersanyagok magasabb piaci kihelyezésére is. A jogi személyektől várható ipari hulladék mennyiségek alapján a piackutatás és az ipari

hulladékok átvételének és kezelésének árjegyzéke kialakítása alapján a saját bevételek új kategóriáját tervezik, jelentős részesedéssel az összes bevételből.

Egyéb ügyviteli bevételek - tartalmazza a prémiumokból, támogatásokból és adományokból származó bevételeket és a feltételes adományokból származó bevételeket. A saját bevételek, azaz a termékek és szolgáltatások értékesítéséből származó bevételek növekedése közvetlenül befolyásolja az alapítói támogatásból származó bevételek fokozatos csökkenését. A Társaság zavartalan működésének támogatásához szükséges források évről évre csökkennek, tekintettel arra, hogy a működési költségeket nagyrészt saját bevételeiből kerülnek finanszírozásra. A feltételes adományozásból származó bevételek az EU IPA Alapból beszerzett forrásokra vonatkoznak, amelyek hatása az amortizáció számításánál tükröződik.

Működési költségek - tartalmazzák a közvetlen működési költségeket, amelyek az anyag-, üzemanyag- és energiaköltségekhez, a bérek és juttatások költségeihez, a termelési szolgáltatások költségeihez és hasonlókhöz kapcsolódnak. Ezeket a költségeket a szolgáltatási árak kialakításában részt vevő összes input várható növekedése alapján tervezzük. A bérköltségeket és a bérkompenzációkat a minimálbér és a társaságnál foglalkoztatottak számának várható növekedése alapján tervezzük.

8. Teljesítménymutatók és mutatók

Ügyviteli mutatók

		2022.	2023.	2024.	2025.	2026.
Ügyviteli jövedelem	Terv	225.754	278.277	288.513	304.110	320.158
Ügyviteli kiadások	Terv	224.931	277.047	287.315	302.769	318.835
Ügyviteli eredmény	Terv	858	1.214	1.180	1.320	1.300
Jövedelem a term. és szolg. eladásából	Terv	24.000	72.745	126.483	181.542	228.158
Támogatásból eredő jövedelem	Terv	177.040	181.200	135.900	95.130	70.840
Anyag-, üzemanyag- és energia költs.	Terv	41.559	62.264	64.971	68.465	72.000
Munkavállalók száma 12.31-én	Terv	70	95	95	95	95
Fizetések és juttatások költségei	Terv	72.439	83.656	86.166	88.751	91.413
Befektetések	Terv	4.928	34.906	14.213	11.844	42.638

9. A középtávú terv megvalósításához szükséges célok és intézkedések eléréséhez szükséges legfontosabb tevékenységek

A Társaság középtávú üzleti stratégiája és fejlesztési terve összhangban van a Hulladékgazdálkodási Stratégiával, és az alábbi célok határozzák meg:

- o A hulladékgyűjtési rendszerbe bevont lakosok számának növelése,
- o Elsődleges hulladékgyűjtési rendszer kialakítása az önkormányzatokban,
- o Speciális hulladékáramok (hulladék gumibroncsok, elhasznált elemek és akkumulátorok, fáradt olajok, hulladék járművek, elektromos és elektronikai termékek hulladékai) kezelésére szolgáló rendszer kialakítása.

A középtávú üzleti stratégia célja a korszerű hulladékgazdálkodás működésével és továbbfejlesztésével kapcsolatos feladatok meghatározása lesz.

A hulladékgazdálkodás fejlesztésének fő iránya a térségben egységes rendszer kialakítása, amely a régiót alkotó települések szervezett hulladékgyűjtésének teljes körű lefedését, a nem veszélyes hulladék megfelelő elhelyezését, a környezettudatosság magasabb szintjének elérését jelenti, a polgárok és a szélesebb nyilvánosság számára, magasabb szintű közüzemi felszereltség elérése, piaci pozicionálás és az ügyfélhálózat bővítése mellett, valamint az alábbi integrált minőségbiztosítási rendszerek bevezetését:

1. ISO 9001 - minőségirányítási rendszer,
2. ISO 14001 – környezetvédelem-irányítási rendszer,
3. ISO 27001 - információbiztonsági menedzsment rendszer,
4. OHSAS 18001 – munkavédelmi és egészségvédelmi irányítási rendszer és
5. ISO 31000 - kockázatkezelés,

valamint a Társaság üzleti tevékenységének hatékonyságát és minőségét javító feladatok meghatározását.

A Társaság, valamint a Régiót képező többi község egyéb céljai a következők:

- Működési költségek és a Társaság összes erőforrásának ésszerűsítése,
- o Minőségi együttműködés az Alapító Önkormányzatokkal, valamint a szolgáltatást igénybe vevőkkel,
- o Vállalati kultúra kialakítása a Társaságban,
- o Munkavállalókról való gondoskodás és szakmai fejlődés támogatása a Társaság igényeinek és a jobb munkavégzés céljának, valamint a Társaság céljainak megvalósításához való hozzájárulásnak megfelelően,
- o Óvodás és iskoláskorú gyermekek oktatása a megfelelő és fenntartható hulladékgazdálkodás fontosságának tudatosítása érdekében,
- o Az állampolgárok, valamint más hulladéktermelők oktatása annak érdekében, hogy minden hulladéktípussal elfogadható kapcsolat alakuljon ki.

A Társaság társadalmilag felelős környezetvédelmi szerepét szem előtt tartva törekedni fog arra, hogy a Régióban minden környezetvédelmi és hulladékgazdálkodási tevékenységet támogasson.

A Társaság jövőképe, hogy a Regionalna deponija KFT Szabadkán, a Szerbiában elért legmagasabb színvonalú regionális hulladékgazdálkodási rendszer jó gyakorlatának példája legyen az életminőség javítása, a kívánatos környezeti feltételek biztosítása és a természet megőrzése érdekében, a fenntartható környezetgazdálkodásra alapozva, valamint elérni, hogy

a Regionalna deponija KFT Szabadka egy modern, innovatív és hatékony vállalattá váljon, amely kiváló szolgáltatást nyújt.

A középtávú terv megvalósításával megvalósul:

- Az emberi egészséget és a környezetet nem veszélyeztető hulladékgazdálkodás,
- A hulladék újrafelhasználása és újrahasznosítása, a másodlagos nyersanyagok elkülönítése a hulladéktól,
- Hulladékelhelyezési eljárások és módszerek kidolgozása,
- Szabályozatlan hulladéklerakók szanálása ill.
- A hulladékgazdálkodással kapcsolatos tudatosság fejlesztése.

A kulcsfontosságú lépések közé tartozik továbbá a meglévő intézkedések megerősítése és új intézkedések kidolgozása az integrált hulladékgazdálkodási rendszer létrehozása érdekében, a környezetvédelmi politika további integrálása más szakpolitikai ágazatokba, valamint a környezetért való nagyobb egyéni felelősségvállalás.

Dr. Gligor Gellért

igazgató